

**Estudio Freytes & Asociados**  
FINANZAS Y GESTIÓN DE EMPRESAS



# EL ESTUDIO

## PRINCIPALES VALORES

**Nuestros servicios tienen como objetivo Crear Valor. El asesoramiento profesional toma sentido solo si genera un valor económico adicional mayor a su costo (tanto monetario como de tiempo/dedicación).**

Trabajamos principalmente con empresas familiares regionales o que tienen operaciones en la región, donde los dueños o directores tienen un importante rol ejecutivo.

Muchas veces participamos como Directores Independientes en compañías donde los miembros del órgano de dirección son principalmente familiares.

## ¿CÓMO NOS RELACIONAMOS?

Es habitual que nuestros clientes nos contraten para proyectos que tengan un objetivo específico, por lo que trabajamos a éxito y siendo coherentes con nuestro objetivo de crear valor.

Con este esquema garantizamos que confiamos en que vamos a lograr lo propuesto y damos tranquilidad a nuestro cliente a la hora de contratar. Nuestro éxito se puede comprobar en la alta recurrencia de contratación que hemos tenido desde el año 2002.

# MISIÓN

---

Somos un equipo que brinda servicios profesionales de finanzas y gestión a empresas, con el fin de agregarles valor, siempre conforme a nuestros principios.

# VISIÓN

---

Agregamos valor a nuestros clientes a través del asesoramiento en Finanzas Corporativas y Gestión.

# VALORES

---

- . Respeto
- . Integridad
- . Honestidad
- . Confianza
- . Confidencialidad

# EQUIPO

---

FLEXIBILIDAD, AMABILIDAD, EFICIENCIA,  
RESPECTO DE LA PALABRA, COMPAÑERISMO, ORDEN,  
PROFESIONALISMO Y CAPACITACIÓN PERMANENTE.





## **EDUARDO FREYTES / SOCIO**

---

Contador Público (Universidad Nacional del Córdoba), Master en Finanzas Corporativas (Universidad del CEMA) y Master en Administración de Empresas mención en Dirección Estratégica (Universidad de Barcelona - Universidad de Belgrano).

Salteño, profesional en el mercado local desde 1994. Se inició teniendo a cargo el área administrativa-financiera de una subsidiaria del Grupo Roggio. Durante 7 años trabajó en el sector financiero, en el área comercial del Banco Roberts en el área de riesgo crediticio de los Bancos HSBC y Citibank. En estos últimos bancos se especializó en manejo de empresas en crisis y planificación financiera.

En 2002 fundó Estudio Freytes & Asociados. Es profesor de Administración Financiera en la Universidad Católica de Salta.



## **SERGIO CORNEJO REMY / SOCIO**

---

Licenciado en Administración de Empresas (Universidad de Buenos Aires) y Contador Público (Universidad Católica de Salta). Cuenta con un posgrado en Management Financiero (Universidad de Belgrano) y cursos de especialización en finanzas (IAE, IAEF). Salteño, profesional desde el año 2001.

Se inició trabajando en Buenos Aires en el año 1999 en la Administración Nacional de la Seguridad Social y luego en la Cámara de AFJP en el área de administración y finanzas. Radicado en Salta desde el año 2003, se desempeñó en el área de administración y control de gestión de Massalin Particulares SA.

En 2005 se incorporó al Estudio Freytes & Asociados, siendo socio desde el año 2009.

## ASOCIADOS Y COLABORADORES



**Inés María Bassani**

Licenciada en Administración de  
Empresas



**Guadalupe Mateo**

Contadora Pública



**Mariano Gutierrez**

Lic. en Administración



**Macarena López Sanabria**

Contadora Pública Nacional



**Lucía López Sanabria**

Colaboradora



# SERVICIOS

## 1. FINANZAS CORPORATIVAS

Involucrándonos en sus finanzas (principalmente las de Largo Plazo) y conociendo la cambiante realidad del mercado bancario y de capitales argentino, aportamos nuestra experiencia profesional para lograr una estructura de financiamiento óptima, que agregue valor al accionista.

Colaboramos en la generación y análisis de información de gestión financiera y en la implementación de herramientas de gestión.

Participamos en la negociación de líneas crediticias y colocaciones de títulos valores en el Mercado de Capitales.

# 1. FINANZAS CORPORATIVAS

## **Estructuración Financiera y fuentes de financiamiento**

Análisis de situación financiera actual: estructura, riesgos existentes, costos. Revisión del Cash Flow que utiliza la compañía (Finanzas de Largo Plazo) y de las herramientas de tesorería (Finanzas de Corto Plazo).

Política de dividendos, de inversión y de financiamiento.

Situación Financiera Objetivo: estructura óptima para el negocio en particular, costos, riesgos. Armado de un nuevo Cash Flow proyectado y de herramientas de Tesorería.

Análisis de posibles fuentes de financiamiento que permitan lograr el Objetivo.

Gestión/negociación de líneas crediticias en el Sistema Bancario y de garantías emitidas por Sociedades de Garantía Recíproca -SGR-.

## **Estructuración de Productos para colocar en el Mercado de Capitales**

Aprovechando la nueva Ley de Mercado de Capitales y las ventajas y simplificaciones que surgen para las empresas PyME, participamos como Estructuradores, acompañando a nuestros clientes en la preparación de la compañía y diseño del producto a colocar.

## **Evaluación de proyectos de inversión**

Abarca el análisis tanto de proyectos nuevos, como de proyectos marginales dentro de negocios que ya están en marcha. Se estudia la

factibilidad económica y financiera, alternativas de financiamiento, riesgos y coherencia con la estrategia general del negocio.

Se intenta tanto optimizar cualquier inversión que vaya a hacer la empresa, como también reducir el riesgo de una inversión no rentable o con financiamiento mal estructurado.

## **Valuación de negocios en marcha - Fusiones y Adquisiciones (M&A)**

Tenemos experiencia en valuar compañías en marcha, de capital cerrado.

La valuación de un negocio en marcha radica en que el negocio está en movimiento y por lo tanto su valor es diferente al de la suma de sus activos físicos.

La valuación es imprescindible cuando alguien quiere vender su compañía, comprar la de un tercero, o cuando el "afecto societatis" ha desaparecido y los socios deciden escindir o discontinuar la empresa.

Con la valuación, damos un valor de referencia calculada según las prácticas profesionales y supuestos objetivos, lo que facilita el éxito de cualquier negociación.

Acompañamos a nuestros clientes en el proceso de compra o venta de su compañía (M&A), línea de negocios o activos estratégicos, desde la planificación hasta el closing.





# SERVICIOS

## 2. GESTIÓN DE NEGOCIOS

Con el asesoramiento profesional externo ayudamos a nuestros clientes a observar desde un punto de vista objetivo la situación actual de su negocio, la coherencia estratégica y la eficiencia de la estructura y los procesos.

## 2. GESTIÓN DE NEGOCIOS

### Planificación Estratégica

Colaboramos con la dirección de las empresas en la tarea de Planificación Anual Estratégica, poniendo a prueba las distintas alternativas y la coherencia entre las políticas existentes y la estrategia planteada.

### Asesoramiento a Directorio

Como un miembro Independiente del Directorio, acompañamos no solo en el proceso de toma de decisiones, sino también en la coordinación del Directorio propiamente dicha. Esta última tarea es muy utilizada para el caso en que tenemos clientes con directorios conformados por familiares o con una marcada impronta personal del principal accionista o fundador de la compañía.

Nuestra inserción en la comunidad de negocios local nos permite agregar un valor adicional cuando se trata de Directorios de compañías con accionistas que no son de la región.

### Implementación de Mejoras

Hemos desarrollado un equipo de trabajo, que no solo asesora al cliente, sino que lo acompaña desde adentro en la implementación de los cambios necesarios en las áreas previamente seleccionadas, capacitando a su personal con la técnica de Trabajo Dirigido (aprender haciendo).

### Negociación de contratos estratégicos

Colaboramos con el management de la empresa en la negociación de contratos estratégicos y/o compra-venta de activos estratégicos.

### Información de Gestión Administrativa

Colaboramos en el diseño de información de gestión administrativa e implementación de los procesos necesarios para su armado.

Sabemos cómo generar información en empresas de estructura administrativa reducida. Contamos con un equipo con capacidad de colaborar en la generación de la misma para los casos en que el cliente prefiera no seguir aumentando su dotación.

### Procesos Administrativos

Revisamos los procesos administrativos vigentes y aconsejamos mejoras que los puedan hacer más eficiente.

Trabajamos muy "dentro" de las empresas, de manera que no se vea afectado el clima ni la cultura propia del cliente. Buscamos que las gerencias involucradas en la revisión de los procesos nos vean como colaboradores en búsqueda de la mejora continua e insertando mejores prácticas.

# SECTORES



AGROPECUARIO



AGROINDUSTRIA



INDUSTRIA  
Y COMERCIO



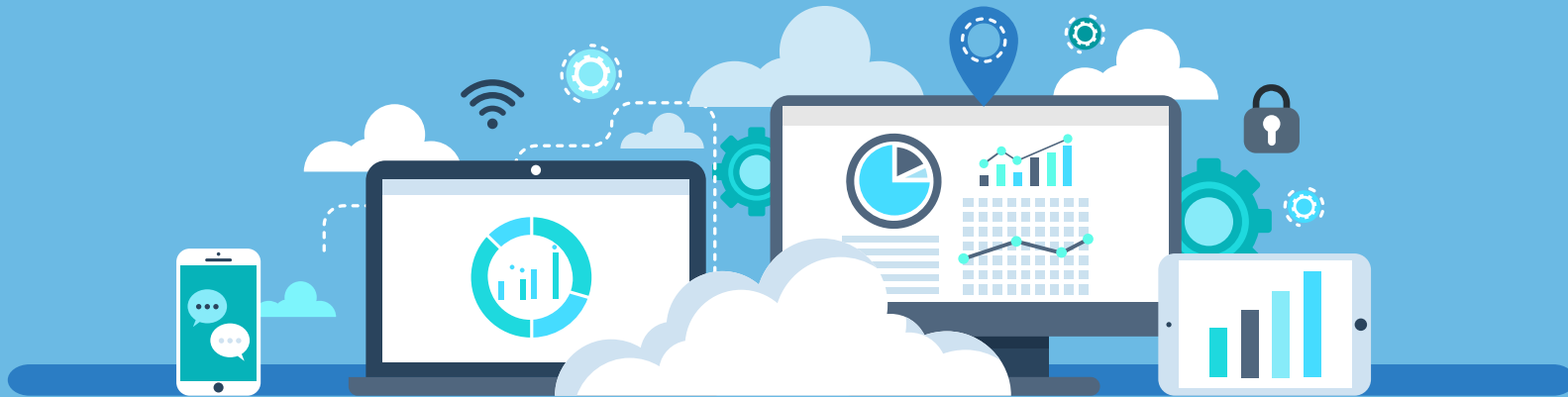
MINERÍA  
Y ENERGÍA



SALUD



INSTITUCIONAL



# CLIENTES

- AB CONSTRUCCIONES S.A.
- AG GROUP
- AGRO SAN PEDRO S.R.L.
- ANTA DEL DORADO S.A.
- BORAX ARGENTINA S.A.
- CENTRO DISTRIBUIDOR S.A.
- CHINA TABACO INTERNACIONAL ARGENTINA S.A.
- CN AGRO S.A.
- COLEGIO DE ESCRIBANOS DE LA PROVINCIA DE SALTA
- COMBUSTIBLES DEL NORTE S.A.
- DESDELSUR S.A.
- DIAGNÓSTICO SALTA S.A.
- EXINCOR S.A.
- GAS DEL NORTE S.A.
- HIJOS DE SALVADOR MUÑOZ S.A.
- HONG KONG TOBACCO LTD.
- HOSPITAL PRIVADO SANTA CLARA DE ASIS S.A.
- IMÁGENES MÉDICAS S.A.
- INDAGRO S.A.
- LA MORALEJA S.A.
- LOS DOS RÍOS S.A.
- LUIS CASTELLANI S.A.
- MARIO ERNESTO GERALA
- OSMAR ANTONIO MONALDI
- PUESTO EL MOLLAR S.A.
- ROJO MORA S.R.L.
- RUMBO NORTE S.A.
- TURISMO DEL NORTE S.A.





# ESTUDIO FREYTES & ASOCIADOS

FINANZAS Y GESTIÓN DE EMPRESAS

Tel: (+54387) 4224097 / 4212088

Adolfo Güemes 36. A4400EBT. Salta, Argentina